



<i>titolo</i>	<i>classe</i>	<i>sottoclasse</i>	<i>categoria</i>
1	4	2	2

## PROFILO PROFESSIONALE DEL DIRIGENTE DA INCARICARE

### Direttore di Struttura Complessa U.O.C. Ortopedia e Traumatologia Presidio Ospedaliero "E. Bassini"

ruolo: sanitario

area: chirurgica e delle specialità chirurgiche

disciplina: ortopedia e traumatologia

#### Luogo di svolgimento dell'incarico

L'attività verrà svolta presso la UOC di Ortopedia e Traumatologia dell'ASST Nord Milano presso la sede dell'Ospedale Bassini di Cinisello Balsamo. Le attività potranno essere svolte anche presso altre sedi aziendali, secondo specifiche indicazioni operative fornite dalla Direzione Strategica

#### Caratteristiche dell'UOC di Ortopedia e Traumatologia

La struttura complessa garantisce le attività di ricovero ospedaliero in regime ordinario e di DH e l'attività specialistica ambulatoriale anche in integrazione con la specialistica ambulatoriale presente sul territorio dell'ASST. Di seguito vengono riportati i principali dati di attività riferiti all'anno 2018

#### **UOC Ortopedia e Traumatologia**

Reparto di degenza ordinaria	23 posti letto
Day Surgery	2 posti letto
Attività a Bassa Intensità Chirurgica (BIC)	1 letto tecnico

#### **Attività anno 2018**

Attività di ricovero

	Casi	valorizzato
Ricoveri ordinari	762	3.562.461
Day Surgery	8	14.691
<b>Totale</b>	<b>770</b>	<b>3.577.152</b>

Attività - ambulatoriale

	Numero prestazioni	valorizzato
Attività ambulatoriale semplice	6.589	126.359
BIC	239	344.223
<b>Totale</b>	<b>6.828</b>	<b>470.582</b>

#### **Profilo soggettivo e oggettivo**

Il Direttore della UOC di Ortopedia e Traumatologia deve aver maturato esperienza specifica in unità operative ospedaliere con adeguata casistica di pazienti trattati in urgenza e in elezione. Deve inoltre dimostrare competenza nella gestione integrata con il territorio dei percorsi di diagnosi e cura dei pazienti. In particolare vengono richieste le competenze specifiche di seguito elencate

## **Leadership e coerenza negli obiettivi – aspetti manageriali**

- Conoscere i concetti di Mission e Vision dell'organizzazione, promuovere lo sviluppo e la realizzazione degli obiettivi dell'Azienda.
- Conoscere i dati epidemiologici e gestionali disponibili e le principali novità scientifiche di settore, al fine di identificare e promuovere attivamente cambiamenti professionali, organizzativi e relazionali sostenibili e utili alla realizzazione della Mission della struttura di appartenenza e dell'Azienda nel suo complesso.
- Conoscere l'atto aziendale e la sua articolazione, oltre ai modelli dipartimentali e il loro funzionamento.
- Conoscere i modelli e le tecniche di progettazione per la pianificazione e la realizzazione di progettualità trasversali all'Azienda.
- Conoscere le tecniche di budgeting al fine di collaborare attivamente alla definizione del programma di attività della struttura di appartenenza e alla realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi stabiliti.
- Conoscere le tecniche di gestione delle risorse umane; programmare, inserire, coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi; programmare e gestire le risorse professionali e materiali nell'ambito del budget di competenza; valutare le implicazioni economiche derivanti dalle scelte organizzative e professionali e dai comportamenti relazionali assunti; gestire la propria attività in modo coerente con le risorse finanziarie, strutturali, strumentali e umane disponibili, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, dalle linee guida, dalle specifiche direttive aziendali e dai principi della sostenibilità economica.
- Organizzare il lavoro in modo coerente con le indicazioni aziendali e con gli istituti contrattuali.
- Promuovere un clima collaborativo.

## **Governo clinico**

- Collaborare per il miglioramento dei servizi e del governo dei processi assistenziali. Realizzare e gestire i percorsi diagnostici e terapeutici con modalità condivisa con le altre strutture aziendali ed i professionisti coinvolti.
- Partecipare alla creazione, introduzione e implementazione di nuovi modelli organizzativi e professionali, così come promuovere l'utilizzo di nuove tecniche assistenziali, al fine di implementare la qualità delle cure e dell'assistenza.
- Attuare il monitoraggio degli eventi avversi, adottare le politiche aziendali del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti, promuovendo e applicando modalità di lavoro e procedure in grado di minimizzare il rischio clinico per gli utenti e gli operatori.

## **Pratica clinica e gestionale specifica**

- Il Direttore deve praticare e gestire l'attività di reparto (sia in termini generali che di disciplina specialistica), al fine di ottimizzare la soddisfazione dei bisogni di salute e delle aspettative dell'utenza esterna ed interna, generando valore aggiunto per l'organizzazione. Deve avere una adeguata esperienza nell'ambito delle patologie che afferiscono alla struttura, in acuto ed in elezione, in particolare per quanto riguarda il loro trattamento e gli aspetti organizzativo – gestionali.
- Il Direttore deve avere consolidata competenza professionale nella cura ed assistenza in regime di ricovero di pazienti con patologia di ambito specialistico ortopedico-traumatologico, con case mix complesso tipico di una struttura ospedaliera per acuti.

- Il Direttore deve possedere consolidata competenza ed esperienza nel trattamento della patologia ortopedica/traumatologica dell'anziano con conoscenza dei percorsi e dei modelli organizzativi di ortogeriatrics.
- Deve possedere elevata expertise nel trattamento delle patologie degenerative dell'apparato locomotore
- Il Direttore deve possedere capacità e competenza nella predisposizione di percorsi assistenziali nell'ambito della struttura ospedaliera ed in integrazione con il territorio, basati su linee guida professionali ed organizzative, che rendano uniforme ed appropriata in termini qualitativi e quantitativi, nonché di setting assistenziale, l'erogazione di prestazioni nell'ambito della disciplina, al fine di sviluppare il miglioramento della continuità delle cure, in rapporto alle esigenze cliniche ed alla condizione dei pazienti.
- Deve possedere capacità nello sviluppare nuovi modelli organizzativi che ottimizzino la diagnosi e la cura nei vari setting assistenziali
- Deve poter dimostrare, utilizzando la sua specifica esperienza e competenza, di sviluppare protocolli diagnostici e terapeutici assistenziali (PDTA) in collaborazione con altre UU.OO. intra e interdipartimentali e con gli specialisti ambulatoriali territoriali.
- Deve conoscere le reti assistenziali per collaborare alla presa in carico delle cronicità e delle situazioni di fragilità.
- Il Direttore deve garantire la crescita professionale del personale a lui assegnato al fine di assicurare a ciascuno l'acquisizione di specifiche competenze.
- Deve controllare l'efficacia delle attività dell'U.O. tramite periodici incontri, promuovendo l'aggiornamento e le inter-relazioni anche con specialisti di altri centri.
- Deve impegnarsi affinché la qualità delle cure migliori costantemente, assicurando competenza clinica, collaborando con altri professionisti per contenere la possibilità di errore medico, garantendo i migliori livelli di sicurezza per pazienti ed operatori, ottimizzando l'impiego delle risorse disponibili e garantendo gli esiti positivi del servizio erogato.
- Deve progettare e realizzare percorsi assistenziali che:
  - siano efficaci, efficienti, appropriati dal punto di vista clinico ed organizzativo e coerenti con gli indirizzi della programmazione aziendale, regionale e nazionale;
  - garantiscano l'equità dell'assistenza;
  - adattino alla realtà locale documenti di indirizzo clinico assistenziale basati su prove di efficacia;
  - favoriscano un approccio multidimensionale, multi professionale e interculturale;
  - integrino tra di loro i diversi livelli di assistenza e supportino la continuità assistenziale tra ospedale e territorio;
  - tengano conto anche delle segnalazioni positive e negative ricevute da parte dell'utenza e degli stakeholder