

VERBALE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE AZIENDALE

In data 19 novembre 2020 presso la Direzione Generale in Via Castelvetro, 22 sono presenti il:

- Dott. Davide CROCE
- Dott.ssa Roberta GUERINI
- Dott. Luciano PIERMATTEI

nominati componenti del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni della ASST Nord Milano con deliberazione n.615 del 30 novembre 2016.

Per l'Amministrazione della ASST Nord Milano sono presenti:

- Dott.ssa Teresa Marilena LEGGIERI – UOC CDG e programmazione
- Dott.ssa Lucia SALVAGGIO – UOC CDG e programmazione

In apertura di seduta viene proposto l'esame dei seguenti argomenti all'OdG:

1. Valutazione obiettivi performance organizzativa gennaio-ottobre 2020 – COMPARTO
2. Varie ed eventuali

1. Valutazione obiettivi performance organizzativa gennaio-ottobre 2020 – COMPARTO

Vengono ricordati i passaggi che hanno portato alla definizione degli obiettivi di budget 2020.

In seguito alla emergenza sanitaria gli stessi erano stati rivisti dalla Direzione strategica richiamando le indicazioni contenute nelle linee operative risk management in sanità 2020 (prot. n.12619 del 04/05/2020) trasmesse da Regione. Con Deliberazione n° XI/3520 del 5 agosto 2020 “Determinazioni in ordine agli obiettivi delle agenzie di tutela della salute (ATS), delle aziende socio sanitarie territoriali (ASST) e dell'azienda regionale emergenza urgenza (AREU) – anno 2020” era stato aggiunto l'obiettivo inerente il recupero delle prestazioni di specialistica ambulatoriale che si erano fortemente ridotte a causa dell'emergenza sanitaria.

Si sono quindi ritrasmesse le schede ai direttori di dipartimento e ai responsabili di struttura e al responsabile infermieristico per la raccolta firme. Inoltre sono stati fatti incontri con i dipartimenti per meglio illustrare l'obiettivo di nuova introduzione e si è condiviso il percorso e la modalità di valutazione che avverrà non a livello di singola struttura ma bensì dipartimentale.

Per la valutazione degli obiettivi del periodo gennaio-ottobre 2020 si tiene conto di quanto sopra esposto e di come ciascun dipartimento/servizio ha riorganizzato le proprie attività per garantire la riapertura degli ambulatori nella fase post emergenziale.

Il Nucleo di Valutazione esprime parere favorevole all'effettuazione dei successivi adempimenti amministrativi tenuto conto dell'accordo decentrato vigente circa le modalità di riconoscimento e distribuzione del trattamento accessorio correlato.

2. Varie ed eventuali

Vengono presentate al Nucleo di Valutazione le linee di indirizzo per i "Controlli interni durante l'emergenza da Covid 19" della Corte dei Conti. (Deliberazione n.18/setaut/2020/inpr).

Il documento ha la finalità di supporto allo svolgimento dei controlli interni come risposta agli impatti della pandemia sanitaria e fornisce alcuni alert su aree inerenti l'organizzazione aziendale, con richiesta di adozione delle stesse. Vengono quindi approfonditi alcuni aspetti inerenti le diverse tipologie di controllo, in particolare quelle relative al controllo di gestione.

Il documento richiama l'introduzione del lavoro agile e chiede di orientare la misurazione e la valutazione della gestione "orientandosi su una logica più di risultato che di processo."

L'ASST NordMilano ha introdotto il lavoro agile specificatamente nell'area amministrativa e non ritenendo in questa fase dell'anno di aggiornare i budget già assegnati, ha ritenuto di richiedere a ciascun responsabile di struttura sia la mappatura della programmazione dell'attività lavorativa in presenza e in smart working del personale afferente sia una relazione finale nella quale evidenziare gli obiettivi assegnati settimanalmente ai collaboratori e il livello di raggiungimento degli stessi.

Si informa infine il Nucleo anche su quanto sta avvenendo nella ASST a seguito dell'esponentiale aumento del numero dei contagi e della necessità di riorganizzare con tempestività le diverse attività cliniche e socio-assistenziali.

Inizialmente il ruolo dei nostri ospedali è stato quello di gestire pazienti che non richiedevano trattamenti intensivi Rianimazioni o sub intensivi (c-pap) ma solo trattamenti medici con moderato supporto di ossigeno.

La scelta più razionale è sembrata quella di mantenere in entrambi i presidi ospedalieri sia reparti Covid free sia reparti Covid * ed in entrambi reparti filtro.

L'attivazione di 75 posti letto Covid infatti aveva lo scopo di non comprimere le attività chirurgiche e le altre attività mediche, cercando di salvaguardare situazioni più delicate.

Attualmente presso il PO SGG sono attivi 25 letti di medicina COVID e 6 posti letto filtro. Le altre attività sono attualmente invariate a meno delle riduzioni previste dalle indicazioni regionali.

Sono inoltre stati attivati nel reparto di chirurgia generale 30 posti letto di degenza di sorveglianza COVID gestita da società esterna Medicasa spa.

Presso il PO Bassini sono stati attivati 166 PL ordinari e 12 PL di Terapia Intensiva Covid +.

Rimangono 21 PL di medicina e 13 PL di Psichiatria Covid -.

Sono stati inoltre avviati lavori per un ampliamento del PS: tutto l'attuale PS sarà "area COVID" mentre l'area retrostante (ex ortopedia e ambulatori) verrà trasformata in PS NO COVID. Alcuni ambulatori sono stati chiusi per poter ricavare personale da impiegare nelle degenze.

In collaborazione con la Direzione Generale di ATS Milano si sono concordate le aperture di punti tampone/day service e drive in sul territorio e su tutta l'area metropolitana.

In merito all'attività ambulatoriale ad oggi non vi sono indicazioni Regionali e/o Ministeriali a riguardo e pertanto le attività procedono regolarmente, nel rispetto delle vigenti disposizioni emergenziali. La spinta sia a livello nazionale che regionale è stata proprio quella di recuperare tutte quelle prestazioni ambulatoriali che nei mesi scorsi sono state rinviate a causa del Covid.

Il prossimo incontro è fissato per il giorno 18 dicembre alle ore 9.30

Letto, confermato, sottoscritto

Prof. Davide CROCE

Dott.ssa Roberta GUERINI

Dott. Luciano PIERMATTEI

All.ti: c.s.d.