

## INFORMAZIONI PERSONALI Clara Carbone

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

Dal 1 Aprile 2022 ad oggi

**DIRETTORE UOC GESTIONE OPERATIVA**

Dirigente dipendente a tempo indeterminato (deliberazione n. 259 del 18 aprile 2019)  
Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) NORD MILANO – Sesto San Giovanni Milano

**Settore Sanità**

Dal 3 Giugno 2019 ad oggi

**DIRIGENTE ANALISTA STAFF DIREZIONE STRATEGICA**

Dirigente dipendente a tempo indeterminato (deliberazione n. 259 del 18 aprile 2019)  
Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) NORD MILANO – Sesto San Giovanni Milano

*Area Gestione operativa:* Supporto Monitoraggio tempi attesa prestazioni ambulatoriali e di ricovero, Pianificazione capacità produttiva Asset ambulatoriali, ospedalieri, Supporto Gestione area a pagamento aziendale.

Responsabile unico aziendale per il governo dei tempi di attesa (dal 1 settembre 2021 – deliberazione n. 710 del 26 agosto 2021)

*Area Qualità e Risk Management:* Coordinamento attività UOS Qualità e Risk Management (dal 25 ottobre 2021) e Componente del Comitato Scientifico della formazione Aziendale

**Settore Sanità**

Dal 3 Giugno 2019 ad oggi

**DIRIGENTE ANALISTA UOC CONTROLLO DIREZIONALE**

Dirigente dipendente a Tempo Determinato  
Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) CREMONA – viale Concordia 1, Cremona

*Area Controllo Direzionale:* Pianificazione Strategica e Programmazione & Controllo (Contabilità Analitica, Budgeting & Reporting), Rendicontazione Obiettivi DG, Supporto allo sviluppo organizzativo dei Dipartimenti, Flussi Informativi (Flussi 28SAN/Ambulatoriali, Flusso 6SAN, Flusso MTA e Flussi Ministeriali), Supporto alla Programmazione Operativa asset produttivi in collaborazione con UO Gestione Operativa e Direzioni Mediche, Componente gruppo di lavoro tecnico aziendale per i tempi di attesa delle prestazioni specialistiche ambulatoriali (delibera n. 132 del 5 marzo 2018)

*Area SIA:* Analisi flussi informativi aziendali e coordinamento dei processi d'integrazione dei flussi territoriali (es. Protesica, Dipendenze e Consulitori ecc.), partecipazione a stesura capitolati gare per software (ad esempio, software per presa in carico) e Coordinamento Progetto Cartella Clinica, Stesura procedure PAC – area Immobilizzazioni

Dal 18 Settembre 2017 al 2  
Giugno 2019**Settore Sanità**Dal 1 Marzo 2016 al 17 Settembre  
2017**DIRIGENTE ANALISTA UOS CONTROLLO DI GESTIONE**

Dirigente dipendente a tempo determinato  
Azienda Sanitaria Provinciale (ASP) Ragusa – piazza IGEA 1, Ragusa

*Pianificazione Strategica e Programmazione & Controllo (Contabilità Analitica, Budgeting & Reporting), Rendicontazione Obiettivi DG, Stesura Procedure PAC*

*Altri incarichi:* Componente della funzione aziendale di Internal Audit come Lead Auditor per le procedure PAC (dal 15 febbraio 2017 – Delibera 437 del 15 febbraio 2017); Gestore delle operazioni sospette di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo ai sensi del DM del 25 settembre 2015 (Delibera 2199 del 27 Settembre 2016)

**Settore Sanità**Dal 1 Marzo 2002 al 29 Febbraio  
2016**DOCENTE SDA BOCCONI, SDA PROFESSOR**

Contratto Co.Co.Co.  
SDA Bocconi - Università Bocconi, via Sarfatti 23, Milano

Attività di ricerca, formazione e coordinamento : formazione sui temi di management delle aziende sanitarie con particolare riferimento alle aree: assetti istituzionali, pianificazione strategica, valutazione

multidimensionale delle performance, organizzazione sanitaria e gestione operativa (allegato 1). Nel periodo gennaio 2011- dicembre 2015 è stato ricoperto l'incarico di **DIRETTORE MASTER EMMAS (EXECUTIVE MASTER IN MANAGEMENT DELLE AZIENDE SANITARIE DELLA SDA BOCCONI)**.  
[Settore Sanità](#)

Dal 1 Marzo 2002 al 29 Febbraio 2016

**RICERCATORE CERGAS**

Contratto Co.Co.Co. (2002-2005), Contratto Co.Co.Pro (dal 2005)

CERGAS Bocconi – Università Bocconi, via Sarfatti 23, Milano

Attività di ricerca e gestione di progetti di ricerca di base e applicata sul campo sui temi del management delle aziende sanitarie con particolare riferimento alle aree: assetti istituzionali, pianificazione strategica, valutazione multidimensionale delle performance, organizzazione sanitaria e gestione operativa.

Dal 2013 al 2015: membro del gruppo di ricerca del Laboratorio logistica del Paziente (LLP) e analisi del patient flow per la riorganizzazione degli ospedali secondo il modello per intensità delle cure in collaborazione con CERISMAS Cattolica e CUSAS Università di Firenze

[Settore Sanità](#)

Da Settembre 2007 a Gennaio 2012

**ASSEGNISTA DI RICERCA presso l'istituto di Pubblica Amministrazione e Sanità nell'ambito della facoltà di Economia dell'Università Luigi Bocconi**

Università Commerciale Luigi Bocconi, via Sarfatti 23, Milano

[Settore Sanità](#)

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

Maggio 2007

Dottore di ricerca in Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche (conseguito il 22 maggio 2007).

**Università degli Studi di Parma**, via Università, 12 - I 43121 Parma

Titolo della tesi: Le fusioni nelle aziende sanitarie pubbliche: implicazioni sui servizi non sanitari (tutor prof. Eugenio Anessi Pessina);

Titolare di Borsa di studio (decorrenza 1/01 /2004-31/12/2006) per Dottorato di Ricerca in "Economia delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche" (XIX Ciclo) - Università degli Studi di Parma

Febbraio 2002

Laurea in Discipline Economiche e Sociali (DES), voto 110/110 conseguito l'8 febbraio 2002

**Università Commerciale L. Bocconi** – via Sarfatti 25, 20136 Milano (Italia)

Titolo della tesi: *Sistema di pagamento prospettico in sanità:*

*teorie e applicazione al caso lombardo* (relatore prof. Roberto Artoni)

**COMPETENZE PERSONALI**

Lingua madre Italiano

Altre lingue

COMPRESIONE	PARLATO	PRODUZIONE SCRITTA
-------------	---------	--------------------

Inglese (Certificate of Merit del Cambridge Centre for English Studies)

Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale
BUONO	BUONO	BUONO	BUONO

**Competenze comunicative**

Ottime capacità comunicative, sia orientate alla formazione (master e corsi executive), sia alla divulgazione di risultati (partecipazione come relatore a numerosi convegni nazionali, professionali e seminari aziendali), sia alla restituzione di dati/informazioni al Top management e middle management per l'accompagnamento di progetti aziendali di riorganizzazione dei processi produttivi e dei servizi di supporto. Le medesime capacità sono state potenziate grazie alle riunioni del processo di budget e di pianificazione degli asset produttivi nell'ambito dell'esperienza lavorativa nelle aziende sanitarie pubbliche dal 2016.

**Competenze organizzative e gestionali**

Attitudine a lavorare in team e ottime capacità di gestione di team di persone nell'ambito delle seguenti esperienze professionali sviluppate, in base ai diversi contesti, sia presso il CERGAS e SDA Bocconi come ricercatore e formatore sia presso le aziende sanitarie pubbliche (ASP di Ragusa, ASST Cremona e ASST Nord Milano) nel ruolo di dirigente analista. Atteggiamento disponibile all'ascolto delle diverse esigenze, grazie alla gestione delle aule master e executive, ma anche capacità di leggere i fabbisogni dei propri interlocutori, le criticità organizzative al fine di definire proposte di sviluppo organizzativo a livello azienda.

**Competenze digitali**

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Avanzato	Avanzato	Avanzato	Intermedio	Intermedio

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato  
[Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione](#)

Sostituire con il nome dei certificati TIC

Ottima padronanza degli strumenti della suite per ufficio (elaboratore di testi, foglio elettronico, software di presentazione).

- Windows: ottimo
- Pacchetto Office: Ottimo
- Internet: Ottimo
- SPSS/STATA: Buono
- Lotus education – attestazione utilizzo software LotusNotes e Lotus LearningSpace

**Patente di guida**

patente di guida B

---

 ULTERIORI INFORMAZIONI
 

---

## PUBBLICAZIONI

**LIBRI**

- C. Carbone (2013), *Le aziende sanitarie private accreditate. Regole e posizionamento strategico*, Milano, EGEA, 2013
- Carbone C., Lega F. e Prenestini A. *Governance e Organizzazione delle Aziende-Ospedaliere Universitarie* (con F. Lega e A. Prenestini) Milano, Egea, 2010
- Zuccatelli G., Carbone C. e Lecci F. (2011), *Trent'anni di Servizio Sanitario Nazionale. Il punto di vista di un Manager*, Milano, Egea, 2009

**CAPITOLI IN LIBRI (più recenti)**

- E. Fabbrini, C. Carbone, A. Fumagalli, B. Mangiacavalli, G. Palazzo "La gestione delle operations in tempo di crisi nelle Aziende Sanitarie Pubbliche" in M. Marsilio e A. Prenestini "Il management delle aziende sanitarie in tempo di crisi Sfide e soluzioni gestionali e operative all'emergenza Covid-19", Milano, Mc GrawHill 2020
- C. Carbone, M. Del Vecchio, F. Lega e A. Prenestini (2015), *I processi di fusione aziendale nel SSN: evidenze per il management e i policy maker*, in AA.VV. (a cura di) in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2015*, Milano, Egea, 2015
- C. Carbone e A. Prenestini (2015), *I modelli organizzativi e di gestione degli outpatient: un'analisi di sei casi*, in AA.VV. (a cura di) in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2015*, Milano, Egea, 2015
- C. Carbone e M. Marsilio (2014), "Lean in Sanità: alcune evidenze del contesto internazionale e nazionale", in AA.VV. *Lean Thinking in sanità: da scelta strategica a modello operativo*, Bologna, Società Editrice ESCULAPIO, 2014
- C. Carbone, C. Cislighi, F. Giuliani e A. Sferrazza (2014), "L'assistenza specialistica ambulatoriale: stato dell'arte e prospettive di sviluppo" in AA.VV. (a cura di) in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2014*, Milano, Egea, 2014
- C. Carbone, F. Longo, A. Ricci (2014) "Il posizionamento strategico degli ospedali privati accreditati: analisi delle leve competitive in AA.VV. (a cura di) in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2014*, Milano, Egea, (2014)
- C. Carbone, F. Lega, M. Marsilio e P. Mazzocato (2013) "Lean on lean? Indagine sul perché e come il lean management si sta diffondendo nelle aziende sanitarie italiane", in AA.VV. (a cura di) in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2013*, Milano, Egea, 2013
- C. Carbone, F. Lecci, A. Prenestini, A. Rotolo (2013). *Il cruscotto direzionale multidimensionale di valutazione delle performance: aree, dimensioni e indicatori. La Valutazione delle performance per il governo strategico delle aziende sanitarie pubbliche*, Milano, EGEA, 2013
- Clara Carbone, Anna Prenestini e Andrea Rotolo, (2012), *I processi di formazione delle strategie nelle*
- *Aziende Sanitarie Pubbliche italiane: un'indagine esplorativa, Strategia e Performance management nelle aziende sanitarie pubbliche*, Milano EGEA 2012
- Cantù, C. Carbone e E. Anessi Pessina (2010) "Do Italian Regions effectively use DRG funding to steer provider behaviour? in *Policy, Performance and management in Governance and Intergovernmental relations: Transatlantic perspectives*, 2010
- Carbone C. e Prenestini A. (2010), *Un quadro d'insieme sullo stato di salute del sistema ospedaliero italiano*" in F. Lega, M. Mauri, A. Prenestini (a cura di) *L'ospedale tra presente e futuro*, EGEA, Milano (Prefazione di Umberto Veronesi e Maurizio Mauri)
- Bensa G., Carbone C. e Lega F. e (2008) "Le reti ospedaliere dei SSR: un'analisi comparativa" in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2008*, Milano, Egea, 2008
- Bensa G. e Carbone C. (2007) "Il benchmarking delle performance: una metodologia di analisi della produzione ospedaliera in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2007*, Milano, Egea, 2007
- Borgonovi E., Carbone C. e F. Lecci (2006) "Il Servizio Sanitario Nazionale e i Servizi Sanitari Regionali" in *Personal Manager* (edited by), La Sanità e la Salute, Milan, Università Bocconi editore and La Repubblica – L'espresso.

**ARTICOLI IN RIVISTE REFERATE E DIVULGATIVE (più recenti)**

- C. Carbone e A. Prenestini (2016), *L'offerta per gli outpatient: modelli a confronto, progettare per la Sanità*, giugno 2016
-

- 
- S. Quaglia, S. Bevilacqua, L. Chiariello, M. Del Giglio, A. Giuriola, M. Greco, M. Vinci, C. Carbone, I. Giusepi (2016), Migliorare il funzionamento del blocco operatorio: strumenti di diagnosi e proposte di riprogettazione, MECOSAN
  - Longo F., CARBONE C., Ferrè F., Ricci A. (2013) "La presa in carico dei pazienti cronici: il disegno dei CReG lombardi e i possibili scenari di governance. MECOSAN; vol. 86, p. 33-52,
  - M. Veglio, S. Balestrini, L. Bensi, A. Bruschi, A. Frediani, L. Guidolin, C. Carbone (2013), La riorganizzazione della rete assistenziale di diabetologia della ASL di Torino: proposta di modelli organizzativi di rete ospedale-territorio per la gestione delle cronicità, Mecosan, vol. 87, p. 33-57
  - CARBONE C., E. Corsalini, A. Compagni, 2012 "Logiche e strumenti per la valutazione dell'integrazione territorio-ospedale-territorio: un'analisi su tre percorsi", MECOSAN, vol. 83; p. 23—43
  - Carbone C., Prenestini A., Lega F., Garbelli C., Ceratti F., Troiano D. (2011) "Organizzare la rete ospedaliera aziendale: costruzione e applicazione di un modello teorico" in Mecosan, SIPIS, n. 78/2011
- 

PARTECIPAZIONE A CORSI DI  
FORMAZIONE, CONVEGNI  
E WORKSHOP

- Corso Lean Healthcare Management: 8, 15 e 22 giugno 2021 (15 ore)
- Corso Presentazione del nuovo regolamento in materia di svolgimento di incarichi extraistituzionali 15 ottobre 2021 (3ore)
- Corso "INTRODUZIONE AL GDPR: Misure e Cautele per la tutela dei dati personali" 30 aprile e 6 maggio (8 ore)
- Workshop Cergas Bocconi-Farmafactoring: L'ecosistema della salute alla prova dello stress test da COVID-19: quali reazioni e quali risultati?" (25 maggio 2021)
- Convegno Presentazione Rapporto Oasi 2019 (29 novembre 2019)
- Forum Risk Management "La Sanità che cambia" (27 novembre 2019)
- Corso "Network DASP– SDA Bocconi. La diversificazione istituzionale a supporto delle aziende sanitarie: la creazione e il funzionamento di nuovi assetti giuridici (11 novembre 2019)
- Corso "Network DASP– SDA Bocconi. La Presentazione del Rapporto OASI 2018 (24 Settembre 2018)
- Corso "Network DASP– SDA Bocconi . La gestione del personale delle aziende sanitarie tra retorica e realtà: quali politiche e strumenti?(28 maggio 2018)
- Convegno CERGAS-SDA Bocconi "Direzione Sanitaria 3.0: dalle sfide organizzative alla formazione delle competenze" (28 maggio 2018)
- Corso "Avvio del percorso attuativo della certificabilità dei bilanci degli Enti del SSR: le linee guida regionali sulle immobilizzazioni" Eupolis Regione Lombardia - Milano (11 dicembre 2017 e 21 febbraio 2018)
- Corso "giornata di Presentazione risultati Programma Nazionale Esiti – edizione 2016" (12 giugno 2017) – CEFPAS – Centro per la formazione e l'aggiornamento del personale del servizio sanitario – Regione Sicilia
- Corso "Percorsi attuativi della Certificabilità (PAC):La gestione dei sistemi di controllo interno del ciclo passivo aziendale" (7 e 8 giugno 2017) – CEFPAS – Centro per la formazione e l'aggiornamento del personale del servizio sanitario – Regione Sicilia
- Corso "Redazione del Regolamento unico di accesso e la nuova Amministrazione Trasparente" (9 maggio 2017) – Adecco Formazione, Roma
- Corso "Percorsi attuativi della Certificabilità (PAC): La gestione dei sistemi di controllo interno del ciclo attivo aziendale" (16 marzo 2017) – CEFPAS – Centro per la formazione e l'aggiornamento del personale del servizio sanitario – Regione Sicilia
- Corso "La formazione manageriale del Direttore medico in materia di controlli interni presso i Distretti, reparti e Presidi Ospedalieri Aziendali" (15 marzo 2017) – CEFPAS – Centro per la formazione e l'aggiornamento del personale del servizio sanitario – Regione Sicilia
- Corso di formazione di II livello AGENAS "Analisi, Misurazione e Valutazione delle Performance delle aziende sanitarie per le componenti economico-gestionale, organizzativa, finanziaria e contabile, clinico-assistenziale, di efficacia clinica, della qualità, sicurezza ed esito delle cure" (rivolto ad Esperti Senior – 16 giornate e 130 ore, dal 31 gennaio 2017 al 23 febbraio 2017) , AGENAS – Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali – via Puglie 23, Roma
- Corso "La riforma dell'anticorruzione e il sistema della trasparenza" (20-21 ottobre 2016) – CEFPAS – Centro per la formazione e l'aggiornamento del personale del servizio sanitario – Regione Sicilia Corso "Network DASP: 4 Workshop" – SDA Bocconi . Il punto sull'aziendalizzazione della Sanità: le evidenze del Rapporto Oasi 2016 (26 settembre 2016)
- Corso "Percorsi attuativi della Certificabilità (PAC): Area rimanenze" (12-13 luglio 2016) – CEFPAS – Centro per la formazione e l'aggiornamento del personale del servizio sanitario – Regione Sicilia
- Summer School in Social Science Data analysis "Introduction to Data Management and Regression Using Stata" presso Essex University (2006)
- Corso ACI "Apprendere come Insegnare" I livello (corso base) presso CESDIA (Centro per lo sviluppo delle

capacità didattiche e di apprendimento) dell'Università Commerciale "Luigi Bocconi" (2003)

## DOCENZE E RELAZIONI A CONVEGNI/WORKSHOP

- 20 Ottobre 2021  
Università degli Studi di Milano – Corso MASS (Management Aziende Settore Salute)  
Relatore Corso Operation Management
- 13 Aprile 2021 e 9 luglio 2021  
SDA Bocconi - Università Commerciale L. Bocconi - via Bocconi 8, Milano "Master MIMS"  
Relatore Corso Consumi privati e Corso elective Gestione operativa
- 20 Novembre 2020  
In.Ge.San - II Assemblea Nazionale  
Relatore: La Gestione operativa nel periodo Covid 19: area ambulatoriale
- 13 dicembre 2019  
Università Cattolica del Sacro Cuore - via Nerone 15 20123 Milano "LLP (laboratorio logistica del paziente)  
Formule di servizio e modelli organizzativi nel percorso del paziente ambulatoriale: un confronto tra pubblico (ASST Nord Milano) e privato (Centro Medico Santagostino)
- 15 novembre 2019 e 16 novembre 2018  
SDA Bocconi - Università Commerciale L. Bocconi - via Bocconi 8, Milano "Management dell'ospedale"
- 22 Gennaio 2016  
Eupolis Lombardia- Regione Lombardia - Istituto Superiore per la ricerca, la statistica e la formazione, Via Taramelli 12/F - 20124 Milano. Formatore per Incontro rivolto ai Direttori Generali delle Aziende sanitarie Pubbliche della Regione Lombardia, Milano
- 27 Novembre 2015  
Convegno Nazionale di Presentazione del Rapporto Oasi 2015, Relatore: "Le evidenze del Rapporto Oasi 2015: Raccontare e Rendicontare il SSN", CERGAS Università Bocconi, Milano
- 24 Novembre 2014  
Convegno Nazionale di Presentazione del Rapporto Oasi 2014, Relatore: "Geografia dei servizi e Capitale Umano", CERGAS Bocconi, Milano
- 3 Novembre 2014  
Convegno di Presentazione Osservatorio sanità Privata "Quale futuro per la Sanità". Relatore: "Il Rapporto Ospedale-Territorio e la sperimentazione CREG, CERGAS Bocconi e Assolombarda, Milano
- Ottobre 2014  
AslBt - ASL Barletta Andria Trani - Relatore Forum della Salute : La sanità semplice (16 ottobre 2014, Trani)
- 29 maggio 2014  
AIOP Giovani "Scenari futuri sui consumi privati in sanità". Relatore: "I Ricoveri a pagamento: i risultati di un'indagine esplorativa" (Ricerca Osservatorio OCPS), Venezia
- 19-20 Settembre 2013  
XXXVI AIDEA, "Misurare per creare valore nelle aziende sanitarie pubbliche: uno strumento multidimensionale di valutazione delle performance", Università degli Studi di Lecce.
- 15 e 16 Novembre 2012  
XVII Convegno Nazionale Associazione Italiana di Economia Sanitaria , "Logiche e strumenti per la valutazione dell'integrazione territorio-ospedale-territorio: un'analisi su tre percorsi, Università Cattolica, Roma
- 13 e 14 ottobre 2011  
XXXIV Convegno AIDEA, "Il Governo delle strategie nelle aziende sanitarie pubbliche", Università degli Studi di Perugia
- 21-22 Ottobre 2011  
XXXIII Convegno AIDEA Pubblico & non Profit per un mercato responsabile e solidale, "La governance delle Aziende Ospedaliere-Universitarie italiane: evidenze e prospettive per gli stakeholders", Università Commerciale "L. Bocconi", Milano
- 12-14 Giugno 2008  
Workshop 6: IGR in the healthcare sector, "Do Italian Regions effectively use DRG funding to steer provider behaviours?", fourth TransAtlantic Dialogue (4TAD) , Milan
- 23-26 Luglio 2008  
7th European Conference on Health Economics, "Do Italian Regions effectively use DRG funding to steer provider behaviours?", Rome
- 31 Marzo 2008  
Presentazione del Rapporto 2007 OASI "Ospedali e Università: illusioni, delusioni e realtà, Relatore: "Il benchmarking delle performance: una metodologia di analisi della produzione ospedaliera", Modena

## RICONOSCIMENTI PREMI

- Idea progettuale Area tematica: Liste di attesa - “Progetto Nasa (nuove agende specialistica ambulatoriale)”. In.Ge.San. II Assemblea Nazionale (novembre 2020)
- Progetto Categoria gestione liste di attesa (anno 2021) e Premio terzo classificato “Progetto Nasa” (anno 2021)

## TITOLI PROFESSIONALI (Incarichi, Docenze, Abilitazioni)

- Anno 2022  
Università degli Studi di Milano  
Docente a contratto per la Disciplina Programmazione e Controllo (18 ore anno accademico 2021-2022)
- Anno 2018  
Università degli Studi di Brescia  
Docente a contratto per la Disciplina Statistica Sanitaria presso CdS Infermieristica (n. 15 ore – aa. 2018-2019)
- Anno 2018 (Dicembre 2018)  
Iscrizione Elenco Nazionale OIV delle performance (sulla base delle esperienze professionali indicate ai sensi dell’art. 5 del DM 2 dicembre 2016 è stata attribuita la Fascia 3)
- Dal 10/05/2015 al 10/05/2018  
Azienda di Rilievo Nazionale Sanitaria (ARNAS) Civico di Cristina Benfratelli di Palermo, Piazza Leotta 4, 90127 Palermo  
Incarico di componente OIV (Organismo Indipendente di Valutazione) in qualità di Presidente.
- Dal 2015 al 2017  
AGENAS - Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali – via Puglie 23, Roma  
Inserimento nell’Albo degli Esperti e Collaboratori AGENAS nelle aree: Economico/Gestionale, Giuridico/Amministrativa e della Formazione Manageriale (Area 1), Clinico/Organizzativa/Epidemiologica e Sociale (Area 4), Analisi e Monitoraggio e valutazione delle performance delle aziende sanitarie (Area 7 dal 2016)
- Da 2015 ad oggi  
MIUR (Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca) - Roma  
Abilitazione Professore seconda fascia – settore 13/b1 (Economia Aziendale)
- Anno 2015 (Febbraio-Maggio)  
ASL di Alessandria - Via Venezia, 6 - 15121 Alessandria  
Incarico di componente OIV (Organismo Indipendente di Valutazione) in qualità di Presidente
- Anni 2014-2015  
IRCCS Humanitas - Via Manzoni 56, Rozzano (Milano), Italia  
Componente Giuria Progetti Lean Management
- Anni 2011-2015  
SDA Bocconi - Università Bocconi, via Sarfatti 25, Milano  
Direttore Master EMMAS (Executive Master in Management delle aziende sanitarie e socio-assistenziali) e membro faculty EMMAS (2009-2016)  
Coordinatore Corso di Perfezionamento in Sanità (2011-2015)
- Anni 2003-2016  
SDA Bocconi - Università Bocconi, via Sarfatti 25, Milano  
Membro Faculty Master MIMS (Master Universitario II livello Master in Management delle aziende sanitarie e socio-assistenziali) e docente corsi “Sistema Italia” e “Operation Management”
- Anni 2012-2013  
Università L. Bocconi – via Sarfatti 25 , 20136 Milano e Regione Lombardia (Direzione Generale Istruzione Formazione e Cultura)

Titolare Dote di Ricerca Applicata di Regione Lombardia GAGSOR "Dal Government alla Governance della sussidiarietà orizzontale: un'analisi della sussidiarietà tra assistenza sanitaria pubblica e privata accreditata in Lombardia e in Italia

- Anni 2011-2016  
HCCO – Humanitas Centro Oncologico Catanese - Via V.E. Dabormida 64, 95126 – Catania  
Membro dell'Organismo di Vigilanza (OdV)
- Da 2009 ad oggi  
Mecosan – Rivista Management ed Economia Sanitaria (ed. Franco Angeli). Referee della Rivista Mecosan
- Gennaio 2016  
Eupolis Lombardia – Regione Lombardia – Istituto Superiore per la ricerca, la statistica e la formazione (Via Taramelli 12/F – 20124 Milano.) Formatore per Incontro rivolto ai Direttori Generali delle Aziende sanitarie Pubbliche della Regione Lombardia, Milano (22 Gennaio 2016)
- Anni 2008-2012  
Università degli Studi del Piemonte Orientale – sede Novara  
Docente a contratto per la Disciplina Organizzazione Aziendale CI Economia e Organizzazione del lavoro – Corso di Laurea in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche (n. 12 ore – aa. 2008-2009)  
Docente a contratto per la Disciplina Organizzazione Aziendale/Sanitaria CI Economia Sanitaria – Corso di Laurea Triennale Infermieristica (n. 20 ore – aa 2008-2009)  
Docente a contratto per la Disciplina Organizzazione Sanitaria CI Assistenza al paziente e igiene in area radiologica – Corso di laurea Tecniche di Radiologia Medica per Immagini e Radioterapia (n. 15 ore aa. 2008-2009, aa 2009-2010, aa 2011-2012)

La sottoscritta è consapevole che tutto ciò che è stato dichiarato nel presente curriculum vitae ha valore di dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà, in relazione agli stati, qualità personali e fatti che sono di sua diretta conoscenza ai sensi dell'art.47 del D.P.R. 445/2000.

La sottoscritta è altresì consapevole che le dichiarazioni sostitutive rese ai sensi degli articoli 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, sono considerate fatte a pubblico ufficiale e che, nelle ipotesi di falsità in atti e di dichiarazione mendace, incorre ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000, nelle sanzioni previste dal codice penale e dalle leggi speciali in materia.

La sottoscritta autorizza l'uso dei propri dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03, del Reg.(UE) 27.04.2016, n.2016e D.Lgs. n.101/2018, ai fini della presente procedura.

Si autorizza la pubblicazione del presente curriculum e di ogni informazione in esso contenuta, così come riportata nel documento, liberando l'Ente da ogni eventuale responsabilità che possa derivare dalla divulgazione dei dati, sia in ordine alla veridicità, sia riguardo alla tutela della riservatezza. Si precisa che tale autorizzazione è limitata esclusivamente agli obblighi di legge relativi agli adempimenti relativi alla procedura. Conseguentemente il documento non dovrà essere reso pubblicamente accessibile una volta decorso il termine prescritto dalle norme di legge.

4 maggio 2022

Firma  
Clara Carbone

